



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

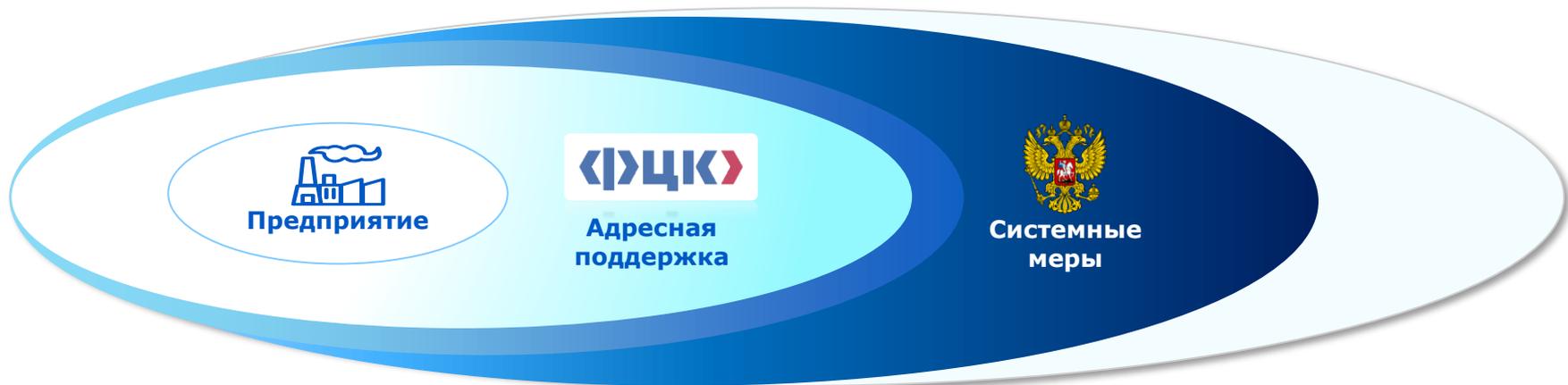
**СТАРТОВАЯ ВСТРЕЧА С РУКОВОДСТВОМ
ПРЕДПРИЯТИЯ-КАНДИДАТА
НА УЧАСТИЕ В
НАЦИОНАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»**

Очный отбор предприятий Магаданской области



г. Магадан, Сентябрь 2022г.

Национальный проект «Производительность труда»



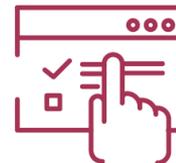
+5%

ежегодный рост
производительности труда
к 2024 г.



>6335

средних и крупных предприятий
базовых несырьевых отраслей
экономики



ИТ-ПЛАТФОРМА

Аналитика и исследования,
лучшие решения, обучение,
обмен опытом

Руководство Национального проекта и федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях»



**Михаил
Мишустин**

Председатель
Правительства
Российской Федерации



**Андрей
Белоусов**

Первый заместитель
Председателя
Правительства РФ

Куратор Национального
проекта



**Максим
Решетников**

Министр
экономического
развития РФ

Руководитель
Национального
проекта



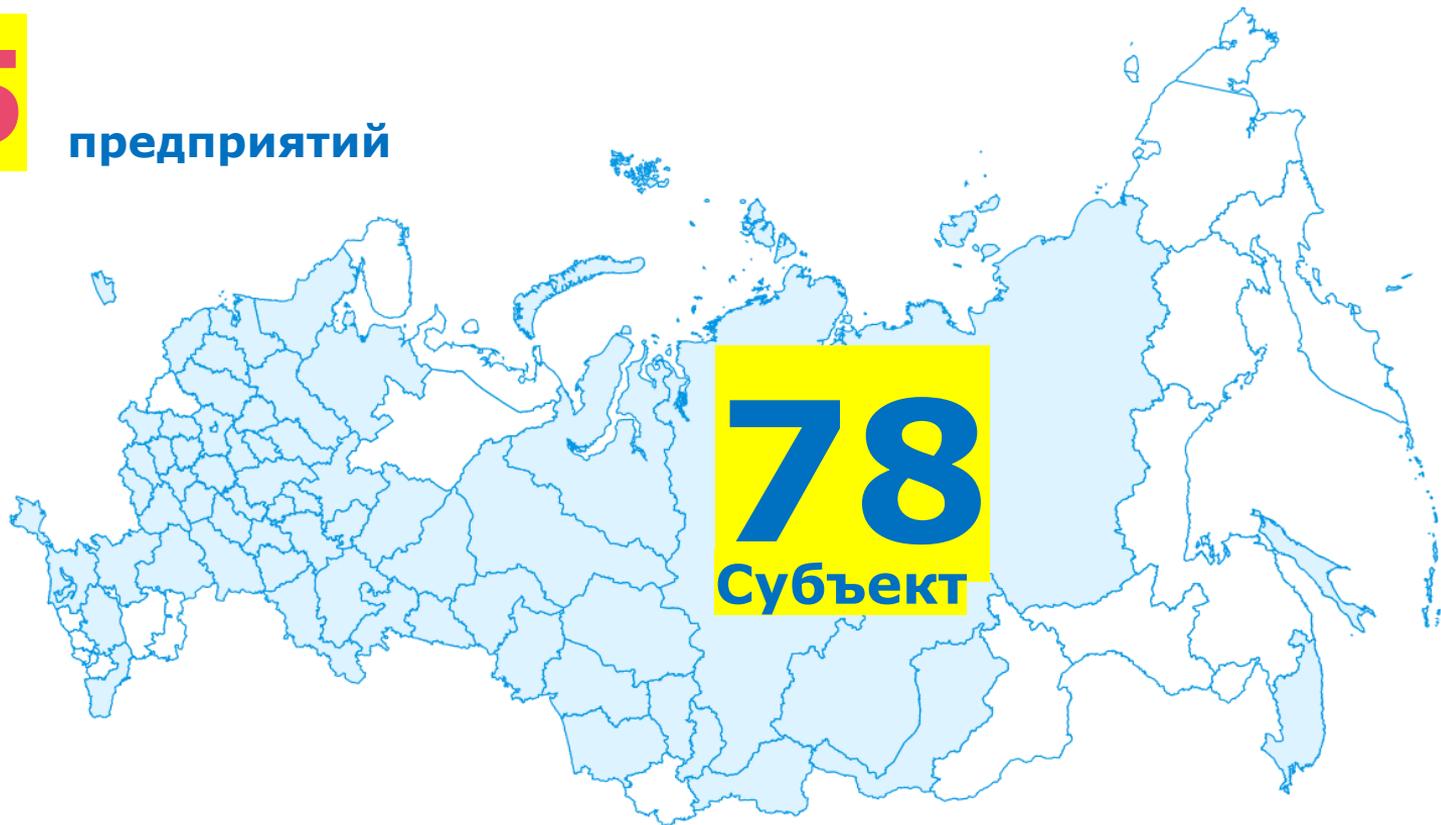
**Николай
Соломон**

Генеральный директор ФЦК

Руководитель федерального
проекта «Адресная поддержка
повышения производительности
труда на предприятиях»

3955

предприятий



Предприятия добиваются ощутимых результатов

В среднем за 6 месяцев



39%

Увеличение выработки



35%

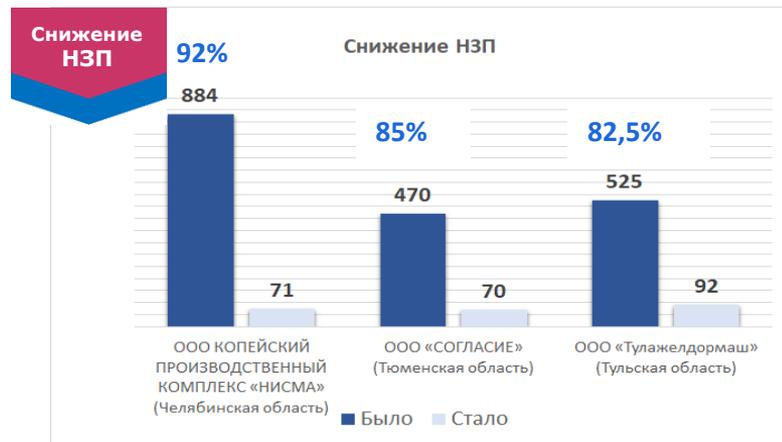
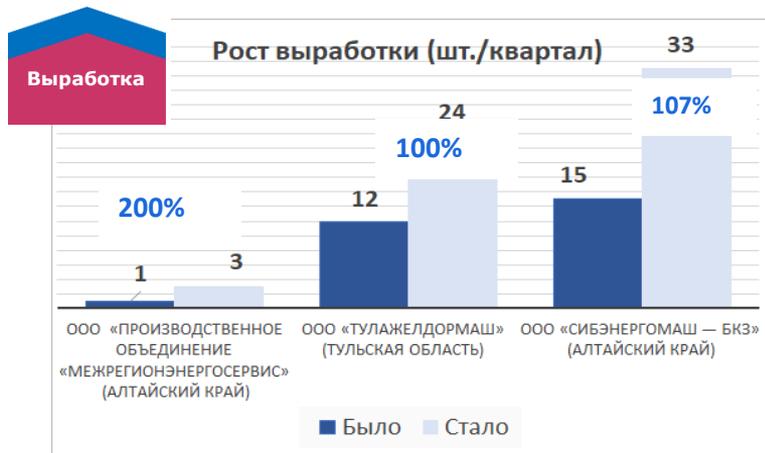
Снижение времени протекания процессов



34%

Снижение незавершённого производства

Лидеры 2021 года



Основные шаги к результатам

О
Т
Б
О
Р

ПОДГОТОВКА

70 дней

ДИАГНОСТИКА И
ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ

3 месяца

ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ

3 месяца

2,5 года

Создана команда
единомышленников
из сотрудников
Предприятия и ФЦК

Определены
цели и планы

Выявлены
резервы и
мероприятия для
их использования

Достигнуты
первые успехи

Созданы
образец
и
основа
для непрерывных
улучшений

Обеспечены
непрерывные
улучшения и
рост
эффективности
Предприятия

Совместная работа с ФЦК

Точечные посещения и
обучение

80%
присутствия
в регионе

20%
присутствия
в регионе

Самостоятельная
работа
Предприятия

Направления развития в рамках проекта

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ



Поставить амбициозные цели, установить понятные цели до уровня начальников цехов/участков/подразделений (в натуральных/физических показателях и/или стоимостном выражении)

ПОТОКИ



Выбрать ключевые продукты, выстроить потоки их создания по принципам тянущей системы и бережливого производства

ОБУЧЕНИЕ



Обеспечить обучение сотрудников необходимыми навыками и знаниями

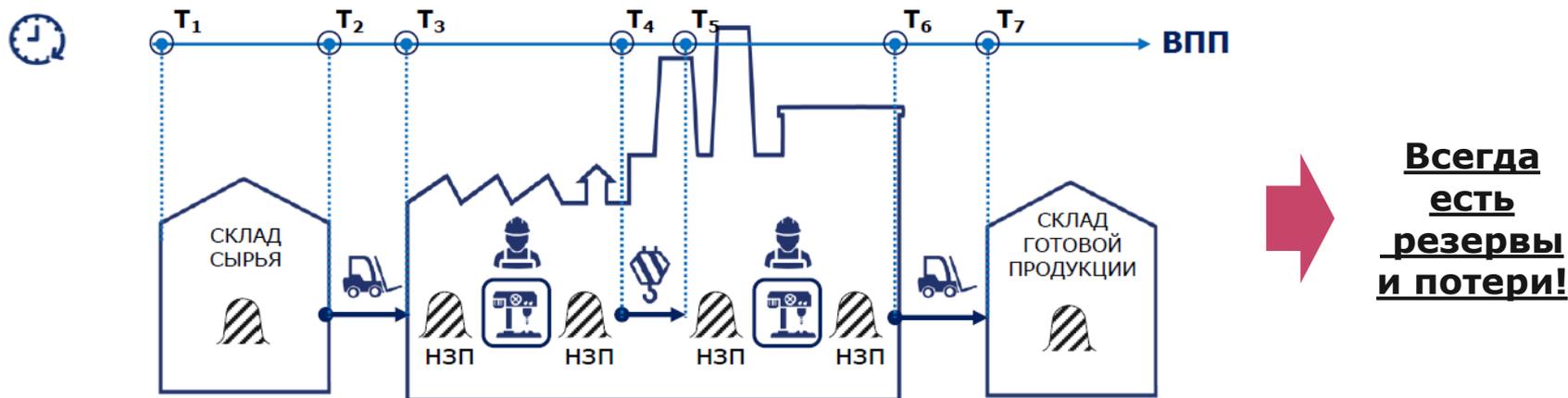
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ИЗМЕНЕНИЯМИ



Обеспечить личное участие руководителей предприятия в проектах улучшений
Поощрить и обеспечить карьерный рост лидеров – сотрудников, достигших наилучших результатов в реализуемых проектах

Поток-образец – процесс создания продукта, который продемонстрирует эффект бережливого производства

Типичный процесс производства



**Всегда
есть
резервы
и потери!**

Критерии выбора Потока для создания образца:

- Продукт занимает не менее 10% долю в выручке предприятия
- Изготовление продукта занимает менее 1 месяца (цикл производства)
- Продукт имеет потенциал роста продаж - увеличение выработки востребовано
- Процесс производства имеет потенциал быстрых улучшений

Цели и Ожидания от проекта

**Рост
производительности
труда**

+ 5% ежегодно

**Развитие уровня
Производственной
системы**

>21 балла

**Снижение
Времени
протекания
процесса**

**Снижение
Незавершенного
производства**

**Увеличение
выработки**

Команда предприятия - фундамент успеха



Эксперты ФЦК имеют опыт работы в крупных корпорациях



Ключевая роль сотрудников ФЦК – обучение и развитие сотрудников предприятий



Культура непрерывных улучшений

При достижении

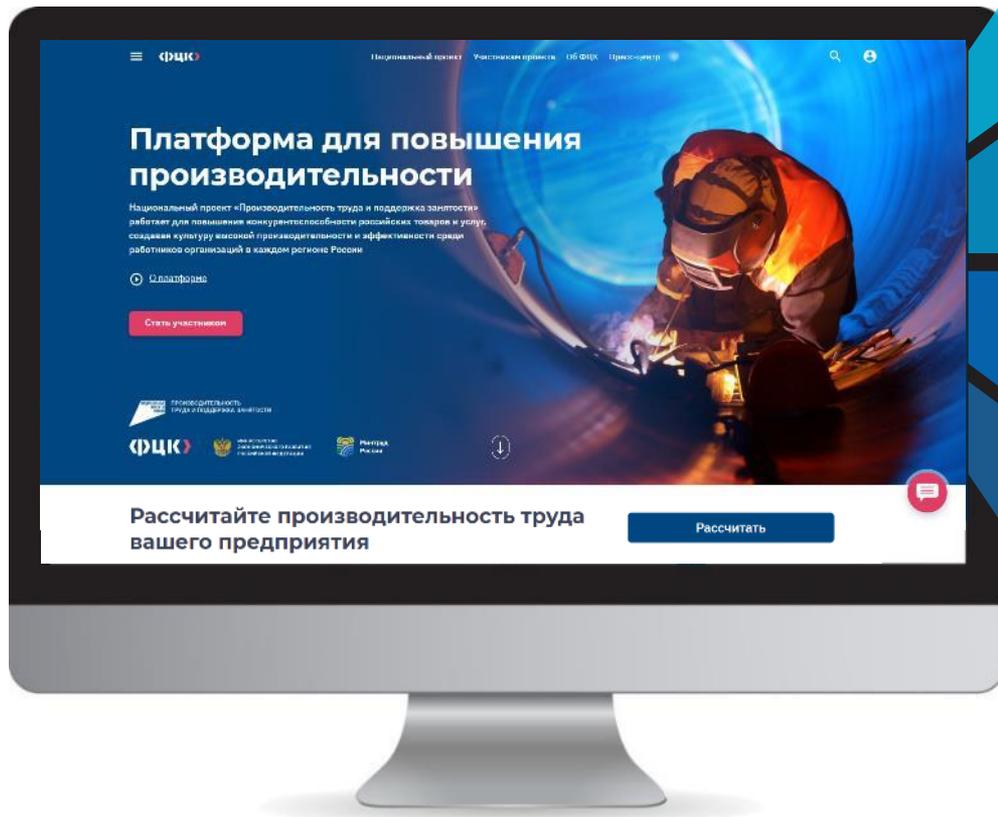
50%

сотрудников в коллективе, следующих принципам бережливого производства, предприятие получает возможность следовать культуре непрерывных улучшений



Платформа по тиражированию практик

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ



ЭКСПРЕСС-
ДИАГНОСТИКА



КОРОБОЧНЫЕ
РЕШЕНИЯ И
ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ



БАЗА ЗНАНИЙ



ОБУЧЕНИЕ И
МЕРОПРИЯТИЯ

более **84372** пользователей

Приложения

Как стать участником проекта

1

Проверить соответствие критериев



- Выручка предприятия от **400млн. руб. в год;**
- Потенциал повышения ПТ **не менее 5%;**
- Предприятие входит в состав приоритетных отраслей: **обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, строительство, торговля;**
- Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 50%;**

2

Подать заявку на сайте ФЦК



- Зайти на сайт **Производительность.РФ**
- **Заполнить** анкету
- **Получить** обратную связь

3

Заклучить соглашение



- Соглашение **не влечет финансовых затрат**
- Описывает целевые значения, роли и ответственность в рамках проекта
- Описывает **процесс** реализации проекта
- Является **обязательным** для включения в проект, типовым, не подлежит изменению

4

Приступить к реализации проекта



Финансовая поддержка предприятий-участников Национального проекта

Условия займа

Сумма **50 - 300 млн руб.**, срок займа – **до 5 лет**

Стоимость займа **1% годовых** (5% в случае недостижения целей по приросту производительности¹)

Бюджет проекта – не менее 62,5 млн руб.: 50 млн минимальный заём + минимум **20% софинансирования** заявителем, частными инвесторами или банками

Погашение основного долга - **в течение последних 2 лет** срока займа равные квартальные платежи, **процентов - ежеквартально с первого квартала**

Рост индекса производительности труда: 10-15-30% в первые три года и 5% ежегодно с четвёртого года участия²

Подробная информация



[frprf.ru->Займы->Производительность труда](http://frprf.ru->Займы->Производительность_труда)



**МАШКИН
ВАСИЛИЙ ВАДИМОВИЧ**
Руководитель проектов

+7 (917) 525-34-48

mashkin@frprf.ru

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

[Участникам проекта->Финансовая поддержка](#)

Требования к заявителю

Требования

Предприятие должно быть участником национального проекта

Положительное заключение (сертификат) ФЦК *или* наличие протокола подтверждающего создание потока-образца, подписанного ФЦК или РЦК

Проект должен быть направлен на повышение производительности труда, иметь производственное обоснование, быть финансово-экономически устойчивым

Предприятие должно быть финансово и юридически состоятельным, предоставить обеспечение возврата займа

Решение

Заклучить соглашение с региональным министерством – куратором проекта

Пройти оценку производственной системы и использования внутренних ресурсов *или* реализовать мероприятия по Соглашению с ФЦК или РЦК

Включить в проект приобретение средств производства, соответствующих современному уровню производства

Предоставить документы в Фонд развития промышленности

Займ могут получить предприятия обрабатывающей промышленности (раздел С, класс ОКВЭД-2) производящие :

- **10** Пищевые продукты
- **13** Текстильные изделия
- **14** Одежду
- **15** Кожу и изделия из кожи
- **16** Обработку древесины и изделия из дерева и пробки (кроме мебели), из соломки и материалов для плетения
- **17** Бумагу и бумажные изделия
- **20** Химические вещества и продукты
- **21** Лекарственные средства и материалы для медицины
- **22** Резиновые и пластмассовые изделия
- **23** Прочую неметаллическую минеральную продукцию
- **24** Производство металлургическое
- **25** Готовые металлические изделия
- **26** Компьютеры, электронные и оптические изделия
- **27** Электрическое оборудование
- **28** Машины и оборудование, не включенных в другие группировки
- **29** Автотранспортные средства, прицепы и полуприцепы
- **30** Прочие транспортные средства и оборудования
- **31** Мебель
- **32** Прочие готовые изделия
- **33** Ремонт и монтаж машин и оборудования

Займы не предоставляются производствам:

- **Раздел С: 11** напитков, **12** табачных изделий, **18** полиграфии, **19** кокса и нефтепродуктов, **24.46** ядерного топлива,
- **Разделы В, D, E**

Системные меры поддержки предприятий

Налоговые преференции:

- **90%** инвестиционный налоговый вычет на инвестиции в основные средства для предприятий со ставкой налога на прибыль в бюджет субъекта РФ не менее 5%
- **«0»** налоговая ставка на имущество организаций в отношении вновь вводимых объектов недвижимого имущества

Субсидирование процентных ставок по кредитам для малого и среднего предпринимательства:

- кредиты до 10 лет под **8,5% годовых**:
 - **0,5 млн - 2 млрд рублей** на инвестиционные цели
 - **0,5 - 500 млн рублей** на пополнение оборотных средств
- **3,5 %** - размер субсидируемой процентной ставки для банков по кредитным договорам, заключенным с субъектами МСП - участникам региональной программы

Подробная информация

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

[Национальный проект ->](#)
[Системные меры](#)